

کارگاه بین‌المللی پنج روزه مدیریت ریسک پروژه (Project Risk Management)

گواهینامه رسمی نمایندگی مؤسسه PMI به ارزش
25 PDU مورد نیاز جهت شرکت در آزمون PMP

زمان برگزاری دوره:
شنبه ۱۱ آذر لغایت چهارشنبه ۱۵ آذر ماه
از ساعت ۸:۳۰ الی ۱۵:۳۰

مدرس کارگاه:
DR. Jamal AlBahar , PMP , AVS
نماینده و مدرس رسمی مؤسسه PMI در امارات
متحدہ عربی

چگونه مدیریت ریسک را در پروژه
مستقر کرده و با تدوین گزارش‌های
تخصصی ریسک از هزینه، زمان و
خطرات احتمالی در پروژه بکاهیم!



اهداف کارگاه:

- تهیه و پیاده‌سازی برنامه مدیریت ریسک پروژه
- تهیه گزارش‌های ریسک پروژه در سازمان
- شناسایی ریسک‌های تأثیرگذار بر اهداف پروژه با استفاده از تکنیک‌های گوناگون
- انجام تحلیل کمی و کیفی ریسک‌های پروژه
- اندازه‌گیری احتمال وقوع ریسک‌ها و نتایج آن و نیز تخمین اثر آن‌ها بر اهداف پروژه با استفاده از "تحلیل کمی"
- تهیه رویه‌ها و آئین‌نامه‌های مدیریت ریسک
- پایش ریسک‌های باقیمانده و کنترل ریسک‌های جدید در خلال چرخه پروژه

شرکت کنندگان:

- حضور در این کارگاه به افراد زیر توصیه می‌شود:
- مدیران عامل و مدیران سازمان‌های پروژه محور
- مدیران پروژه‌ها و طرح‌ها در سازمان
- سرپرستان و کارشناسان ارشد پروژه‌ها
- حامیان پروژه و اعضای تیم پروژه
- افرادی که خود را برای آزمون PMP آماده می‌کنند

پیش‌نیاز دوره:

- حداقل سه سال حضور در پروژه
- آشنایی با مبانی مدیریت پروژه

هزینه دوره:

- پرداخت مبلغ ۸۸۵ هزار تومان برای هر نفر جهت:
- هزینه‌های مربوط به استاد
- ارایه کتب، جزوات و CD دوره
- صدور گواهی‌نامه معتبر نمایندگی PMI
- نهار و پذیرایی‌ها در هر روز
- هزینه‌های اجرایی دوره

نحوه ثبت‌نام:

علاقتمندان به شرکت در دوره می‌توانند با واریز شهریه به حساب جام شماره ۶۵۰۵۹۸۷۸ بانک ملت شعبه دانشگاه صنعتی شریف (کد ۶۷۵۱۲) قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملت، به نام مؤسسه مدیریت پروژه آریانا و ارسال فیش و فرم تکمیل شده به مؤسسه آریانا به نشانی: خیابان سهروردی جنوبی، ملایری پور غربی، پلاک ۳۷، واحد ۲، در دوره ثبت‌نام نمایند.

apmi@aryanagroup.com

تلفن: ۸۸۸۳۶۴۱۲ نمایر: ۸۸۸۳۶۴۴۱۰

مهلت ثبت‌نام:

سی‌ام‌آبان ماه ۸۵

برگه ثبت‌نام در کارگاه مدیریت ریسک پروژه

نام و نام خانوادگی:	مدرک تحصیلی:
سمت:	محل کار:
تلفن:	نمابر:
تلفن همراه:	پست الکترونیک:
نشانی:	امضاء:

توجه:

- با توجه به محدودیت ظرفیت (حداکثر ۲۰ نفر) اولویت با افرادی است که زودتر ثبت نام کنند.
- انصراف مکتوب از دوره حداکثر تا ۱۵ روز قبل از شروع دوره امکان پذیر می‌باشد.

برنامه زمان بندی کارگاه پنج روزه مدیریت جامع ریسک پروژه:

روز اول:

۱. معرفی و نگاه کلی به مدیریت ریسک

- تعریف ریسک
- ارزیابی، مدیریت و تحلیل ریسک
- تصمیم گیری مطمئن
- ریسک و عدم اطمینان
- ریسک و فرصت
- هزینه ها و مزایای مدیریت ریسک
- منابع ریسک های پروژه

۲. انواع ریسک

- محدوده
- هزینه
- زمان بندی
- بودجه
- عملکرد فنی (کیفیت)

۳. طبقه بندی / دسته بندی ریسک

- ریسک های داخلی و خارجی
- ریسک های فنی
- ریسک های قانونی / قراردادی
- ریسک های طراحی / مهندسی

روز دوم:

۱. برنامه ریزی مدیریت ریسک

- منشور پروژه
- خط مشی های مدیریت ریسک سازمان
- نقش ها و مسؤولیت های تعریف شده
- نمونه هایی از برنامه مدیریت ریسک سازمان
- نکات برنامه ریزی ریسک

۲. خروجی ها- برنامه مدیریت ریسک

۳. شناسایی ریسک

- برنامه مدیریت ریسک
- خروجی های برنامه ریزی پروژه
- سوابق و اطلاعات گذشته
- مرور مستندات
- تکنیک های جمع آوری اطلاعات
- فهرست های بازمینی (Checklists)
- ثبت و مستند سازی ریسک

روز سوم:

۱. تحلیل کیفی ریسک

- برنامه مدیریت ریسک
- ریسک های شناخته شده
- وضعیت پروژه
- نوع پروژه
- صحت داده ها
- معیارهای احتمال و تاثیر ریسک
- فرضیات
- احتمال و تاثیر ریسک ها
- ماتریس احتمال / تاثیر ریسک

۲. خروجی ها

- رتبه بندی کلی ریسک برای پروژه
- فهرست ریسک های اولویت بندی شده
- فهرست ریسک های مورد نظر برای تحلیل و مدیریت بیشتر
- سیر نتایج تحلیل کیفی ریسک

۳. تحلیل کمی ریسک

- مصاحبه
- تحلیل حساسیت
- تحلیل درخت تصمیم گیری
- شبیه سازی
- شبیه سازی ریسک مونت کارلو
- معرفی نرم افزارهای مدیریت ریسک
- خلاصه مدل سازی و شبیه سازی

۴. خروجی ها

- فهرست اولویت بندی شده ریسک های کمی
- تحلیل احتمالات در پروژه
- احتمال دستیابی به اهداف زمانی و هزینه ای
- سیر نتایج تحلیل کمی ریسک

روز چهارم:

۱. برنامه ریزی پاسخ ریسک

- فهرست پاسخ های بالقوه
- آستانه ریسک
- صاحبان ریسک
- علل رایج ریسک

۲. ابزارها و تکنیک‌ها

- تکنیک‌های اجتناب از ریسک
- تکنیک‌های انتقال ریسک
- تکنیک‌های کاهش ریسک
- تکنیک‌های پذیرش ریسک
- بیمه و ریسک

۳. خروجی‌ها

- برنامه پاسخ ریسک
- ریسک‌های باقیمانده
- ریسک‌های ثانویه
- توافقات قراردادی
- مقدار ذخیره اطمینان موردنیاز

روز پنجم:

۱. پایش و کنترل ریسک

- شناسایی و تحلیل ریسک‌های اضافی
- تغییرات محدوده

۲. ابزارها و تکنیک‌ها

- ممیزی پاسخ ریسک پروژه
- بازبینی دوره‌ای پروژه
- تحلیل ارزش کسب‌شده
- سنجش عملکرد فنی
- ریسک اضافی
- برنامه‌ریزی پاسخ

۳. خروجی‌ها

- برنامه‌های واکنش به ریسک
- اقدامات اصلاحی
- درخواست تغییرات پروژه
- به‌روزرسانی برنامه پاسخ به ریسک
- بانک اطلاعات ریسک
- به‌روزرسانی فهرست‌های بازبینی شناسایی ریسک
- به‌روزرسانی ثبت ریسک
- درس‌آموخته‌ها

(سایر جزئیات محتوای دوره به پیوست می‌باشد.)

سوابق مدرس کارگاه

دکتر جمال البهار ، PMP ، AVS



دارای درجه دکتری و فوق‌لیسانس مهندسی سازه از دانشگاه برکلی کالیفرنیا (گرایش مدیریت پروژه و ساخت) بوده و از سال ۱۹۹۳ تاکنون، به‌عنوان نمایندگی آموزشی PMI در امارات متحده عربی مشغول فعالیت می‌باشد. وی دارای بیش از یک دهه سابقه تدریس در دانشگاه‌های کشورهای حوزه خلیج فارس و نیز برگزاری دوره‌های متعدد آموزشی در زمینه مدیریت پروژه و خصوصاً مدیریت ریسک می‌باشد. پایان‌نامه دکتری وی به بررسی رویکردی سیستماتیک در مدیریت ریسک پروژه‌های ساختمانی برای پیمانکاران می‌پردازد. برخی سوابق حرفه‌ای وی عبارتند از:

- مدیرعامل و موسس شرکت PROMIS و نمایندگی موسسه PMI - از سال ۱۹۹۲ تاکنون
- رئیس هیات مدیره موسسه مدیریت پروژه PROJACS
- عضو هیات علمی دانشکده مهندسی نفت و مهندسی عمران دانشگاه کویت
- مشاور مدیرعامل شرکت نفتی آمریکایی Morrison در پروژه‌های نفت، گاز و پتروشیمی
- مشاور مدیرعامل شرکت ATCC در مدیریت و کنترل پروژه‌های ساختمانی در دبی
- مدیر کارگاه و Site Manager شرکت نفت کویت
- مدرس دوره‌های بانک جهانی در Washington D.C
- مولف ۵ کتاب در زمینه مدیریت ریسک پروژه‌ها
- مدرس رسمی موسسه PMI در دوره‌های مدیریت پروژه در بیش از دویست دوره آموزشی (رزومه کامل سوابق ایشان به پیوست می‌باشد.)