

بسمه تعالی



موسسه مدیریت پروژه آریانا
Aryana
Project Management Institute

کارگاه جامع

مدیریت، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (آمادگی PMP)

زمان برگزاری دوره:

چهار روز پیاپی، از تاریخ سه‌شنبه لغایت
جمعه (۹ الی ۱۲ آبان ماه ۱۳۸۵)
ساعت ۸:۳۰ تا ۱۷:۳۰
به مدت ۳۶ ساعت
(به همراه پذیرایی و صرف نهار)

هزینه دوره:

۲۹۵ هزار تومان برای هر نفر

اساتید دوره:

دکتر محمد ابراهیم محبوب
مهندس مجید فراهانی
دکتر شهرام شادخ

نحوه ثبت نام:

علاقه‌مندان به شرکت در این دوره می‌توانند با
واریز شهریه به حساب جام شماره ۶۵۰۵۹۸۷۸
بانک ملت شعبه دانشگاه صنعتی شریف (کد
۶۷۵۱۲) به نام شرکت مدیریت پروژه آریانا و
ارسال اصل فیش و فرم تکمیل شده به موسسه
آریانا به نشانی: خیابان سهروردی جنوبی،
ملایری پور غربی، پلاک ۳۷، واحد ۲ در دوره
ثبت نام نمایند. apmi@aryanagroup.com
تلفن/ فاکس: ۷۷۶۵۱۹۶۵، ۸۸۸۳۶۴۱۲، ۸۸۸۳۶۴۱۰

مهلت ثبت نام:

سی‌ام مهرماه ۸۵

برگه ثبت نام در دوره جامع مدیریت، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (آمادگی PMP)

نام و نام خانوادگی:	NAME:
سمت و محل کار:	مدرک تحصیلی:
تلفن تماس:	نمابر:
تلفن همراه:	پست الکترونیک:
نشانی:	امضا:

توجه:

- با توجه به محدودیت ظرفیت (حداکثر ۲۰ نفر) اولویت حضور در این دوره با افرادی است که زودتر ثبت نام کنند.
- انصراف مکتوب از دوره حداکثر تا ۱۵ روز قبل از شروع دوره امکان پذیر می‌باشد.

جزئیات محتوای دوره جامع

مدیریت، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (آمادگی PMP)

اهداف دوره:

- تسلط بر تکنیک‌های عملی مدیریت، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- پیاده‌سازی مثال‌های عملی در یک پروژه
- آمادگی شرکت کنندگان جهت شرکت در آزمون PMP با حل تست‌های نمونه

شرکت کنندگان:

- حضور در کارگاه به افراد زیر توصیه می‌شود:
- مدیران عامل سازمان‌های پروژه محور
 - مدیران و کارشناسان ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه سازمان‌ها
 - مدیران پروژه‌ها و برنامه‌ها
 - مدیران و کارشناسان ارشد دیسپلین‌های مختلف سازمان‌های پروژه محور
 - سایر علاقه‌مندان به مباحث مدیریت پروژه

شرایط اعطای گواهی نامه

به تمام شرکت کنندگان در این دوره در صورت حضور کامل گواهی‌نامه معتبر از سوی دبیرخانه کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه و موسسه مدیریت پروژه آریانا اعطا خواهد شد.

خلاصه رئوس مطالب دوره :

- درس ۱ - تعریف و مشخصه های پروژه و مدیریت پروژه
- درس ۲- ساختار شکست کار WBS
- درس ۳- مراحل و فرآیندهای مدیریت پروژه
- درس ۴- برنامه ریزی پروژه
- درس ۵- مدیریت و برنامه‌ریزی محدوده پروژه
- درس ۶- مدیریت و برنامه‌ریزی زمان پروژه
- درس ۷- مدیریت و برنامه‌ریزی هزینه پروژه
- درس ۸ - مدیریت و برنامه‌ریزی کیفیت پروژه
- درس ۹ - مدیریت و برنامه‌ریزی ارتباطات پروژه
- درس ۱۰ - مدیریت و برنامه‌ریزی منابع انسانی پروژه
- درس ۱۱- مدیریت و برنامه‌ریزی تدارکات پروژه
- درس ۱۲- مدیریت و برنامه‌ریزی ریسک پروژه
- درس ۱۴- راهبری، هماهنگی و کنترل پروژه
- درس ۱۵- سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت پروژه
- درس ۱۶- گزارش‌های پروژه
- درس ۱۷- مدیریت پروژه‌های بزرگ (EPC)
- درس ۱۸- معرفی نرم‌افزارهای مدیریت پروژه
- درس ۱۹- حل نمونه تست‌های آزمون PMP

آزمون مدیریت پروژه حرفه‌ای PMP¹

موسسه مدیریت پروژه آریانا

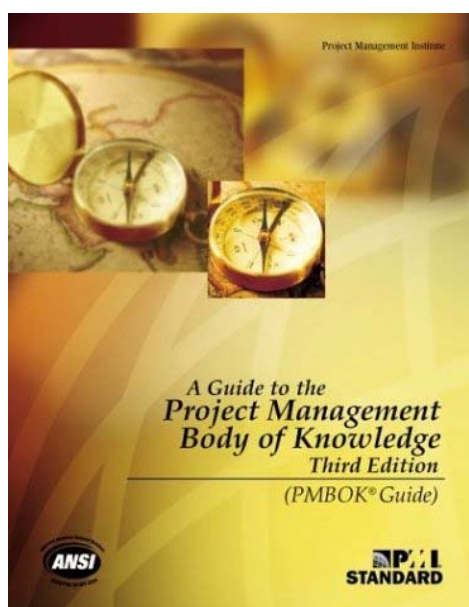
مقدمه

پیچیده شدن ساختارهای تجاری و صنعتی، نقش روز افزون اقتصاد در زندگی امروز و کاهش منابع و مواد اولیه، مدیریت پروژه را به صورت یکی از مهمترین مباحث در زمینه‌های مهندسی و مدیریت مطرح کرده است. مدیران پروژه‌ها در واقع بخشی از حافظان و عاملان ثروت ملی هستند و این مسئولیت از طرف صاحبان ثروت‌های عمومی و یا خصوصی به آنها واگذار شده است. مواجه شدن پروژه‌ها با مشکلات گوناگون دلایل متعددی دارد لیکن قطعاً دو عامل عدم استفاده از ابزارهای دانش مدیریت پروژه و بهره‌گیری از متخصصان و کارشناسان از عوامل مهم به شمار می‌آیند.

با رشد و گسترش اجرای پروژه‌های مختلف در کشور؛ توجه و رویکرد جامعه مهندسی کشور به علم مدیریت پروژه و کاربردهای آن روز به روز بیشتر می‌شود. به نحوی که شاهدیم کلاس‌ها و دوره‌های مختلف داخلی و خارجی مرتبط با این مقوله در دانشگاهها؛ شرکت‌ها و مراکز تخصصی رشد شتابنده‌ای یافته است.

روند مذکور یک رویکرد عام جهانی است و به همین جهت روز به روز به تعداد دارندگان گواهی‌نامه "مدیریت پروژه حرفه‌ای - PMP" از موسسه PMI² در دنیا افزوده می‌گردد. در اعتبار این مدرک همین بس که امروزه بسیاری از شرکتهای تراز اول دنیا همچون ناسا؛ مایکروسافت؛ جنرال الکتریک و ... شرط داشتن PMP را برای مدیران پروژه‌های خود الزامی نموده‌اند و داشتن این گواهی‌نامه تایید کننده تسلط تام دارنده آن به حوزه‌های مختلف مدیریت پروژه است.

موسسه PMI



انستیتیوی مدیریت پروژه PMI که امروز رهبری جهانی در زمینه گسترش استانداردها؛ کاربردها و مفاهیم مدیریت پروژه در دنیا را بر عهده دارد؛ در سال ۱۹۶۹ با هدف تبادل دانش و حرفه‌ای کردن مدیریت پروژه در سطح بین‌المللی تاسیس گردید و یکی از معروف‌ترین موسسات فعال در زمینه مدیریت پروژه در جهان بوده که طیف گسترده‌ای از خدمات آموزشی شامل سمینار؛ کنفرانس و دوره‌های آموزشی را ارائه می‌دهد. این مؤسسه غیرانتفاعی در حال حاضر بیش از ۱۰۰,۰۰۰ عضو دارد. این اعضا که مدیران پروژه از کشورهای مختلف دنیا هستند، در یک ارتباط مؤثر با یکدیگر، در تبادل تجربیات پروژه‌های مختلف از کشورهای با فرهنگ کاری متفاوت و تهیه استانداردهای مدیریت پروژه و ... با هم همکاری می‌کنند. این انجمن از طریق برگزاری سمینارها، نشریات، گروه‌های تخصصی، آموزش، تحقیق، صدور گواهی‌نامه‌های تخصصی حرفه‌ای مدیریت پروژه (PMP) و ... به توسعه قابلیت‌های مدیران پروژه‌ها کمک می‌نماید. ارتباط

با شرکتهای مشاوره مدیریت پروژه، نرم افزارها، کتاب‌ها و موسسات آموزشی و ... نیز از طریق سایت PMI امکانپذیر است. در این راستا آخرین نسخه استاندارد جهانی "دانش مدیریت پروژه" 2004 PMBOK که ویرایش سوم این استاندارد است؛ توسط PMI در دسامبر ۲۰۰۴ منتشر گردید.³

¹ Project Management Professional

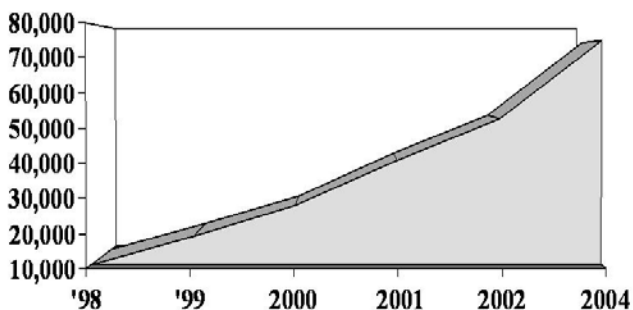
² Project Management Institute

³ اطلاعات بیشتر در سایت www.pmi.org

گواهی نامه PMP

گواهی نامه PMP شناخته شده ترین و معتبرترین گواهی نامه حرفه ای مدیریت پروژه در جهان می باشد که توسط انجمن مدیریت پروژه آمریکا (PMI) در اقصی نقاط جهان به افراد موفق در آزمون آن اعطاء می گردد. هدف از برگزاری آزمون PMP، اندازه گیری دانش داوطلبین درباره پیکره دانش مدیریت پروژه PMBOK - Guide و نحوه بکارگیری این دانش در موقعیت های واقعی است و دارنده این مدارک بعنوان فرد متخصص و صاحب نظر در دانش حرفه ای مدیریت پروژه شناخته می شود. مواد لازم جهت کسب گواهی نامه PMP، تحصیلات، تجربیات در زمینه مدیریت پروژه، وفاداری بر اصول اخلاقی حرفه ای مدیریت پروژه و شرکت در آزمون PMP می باشد. اولین بار این آزمون در سال ۱۹۸۴ در آمریکا برگزار شد و از آن سال تاکنون با گذشت ۲۰ سال امروزه این آزمون در بیش از ۱۷۰۰ نقطه جهان و در بیش از ۱۲۰ کشور و به زبانهای انگلیسی، چینی، کره ای، ژاپنی، اسپانیولی، ایتالیایی، برزیلی، پرتغالی، آلمانی و فرانسوی برگزار می شود.

■ Total PMPs



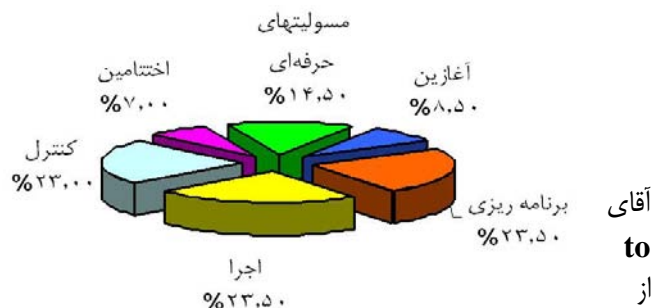
این آزمون حاوی ۲۰۰ سؤال چهار گزینه ای بوده و حد قبولی در آزمون ۶۸/۵٪ یا ۱۳۷ پاسخ صحیح به سؤالات و در مدت ۲۷۰ دقیقه (۴/۵ ساعت) می باشد.

کلاً دارندگان مدارک PMP در جهان تا انتهای سال ۲۰۰۴ نزدیک ۷۵،۰۰۰ نفر از ۱۲۰ کشور جهان می باشند. که نمودار روبرو میزان رشد تعداد دارندگان این گواهینامه در دنیا از سال ۱۹۹۸ میلادی تا سال ۲۰۰۴ را نشان می دهد.

هزینه ثبت نام در آزمون PMP برابر ۵۵۵ دلار آمریکا

می باشد ولی در صورتی که عضو PMI باشید؛ این هزینه مشمول ۱۵۰ دلار تخفیف خواهد بود. لذا به علاقمندان شرکت در آزمون قویا توصیه می گردد قبلاً عضو PMI گردند. برای علاقمندان ایرانی؛ این آزمون همچون تافل هر ماهه در دبئی برگزار می گردد و کاربری دانش؛ مهارت؛ ابزار و تکنیک های مدیریت پروژه شرکت کنندگان در این امتحان آزمون خواهد شد. منبع اصلی برای آزمون PMP کتاب PMBOK⁴ است لیکن مطالعه دقیق این کتاب برای موفقیت در این آزمون کافی نبوده و

امروزه کتب مختلفی جهت تکمیل آن و شرح و بسط تکنیک ها و روش های آن به بازار آمده اند که تحت عنوان راهنمای مطالعه PMP در بازار عرضه شده اند اما به اعتقاد نگارنده کتاب نویسنده مشهور مدیریت پروژه در دنیا هارولد کرزنر^۵ تحت عنوان **A System Approach Planning, Scheduling, and Controlling** بهترین مراجع سوالات تکنیکی PMP است که به خوبی تکنیک ها و روش های ذکر شده در استاندارد را موشکافی



کرده است. سهم هریک از مراحل چرخه حیات پروژه در تعداد سوالات آزمون به شرح گراف فوق تسهیم شده است.

پیش نیاز لازم جهت کسب گواهی نامه PMP

۱- تحصیلات

۲- تجربیات در زمینه مدیریت پروژه

⁴ A guide to Project Management Body of Knowledge

⁵ Harold Kerzner

⁶ Project Life Cycle

۳- وفاداری بر اصول اخلاقی حرفه ای مدیریت پروژه

۴- شرکت در آزمون PMP

شرایط تحصیلی و تجارب جهت شرکت در آزمون

الف : مدرک شرکت در حداقل ۳۵ ساعت دوره آموزش حضوری مرتبط با مدیریت پروژه

ب : مدرک لیسانس و حداقل ۴۵۰۰ ساعت تجربه کار در پروژه در ۳ تا ۶ سال گذشته

یا مدرک پایان تحصیلات متوسطه و حداقل ۷۵۰۰ ساعت تجربه کار پروژه در ۵ تا ۸ سال گذشته

کشورهای همسایه برگزار کننده این آزمون

۱- پاکستان ۲- امارات متحده عربی ۳- ترکیه

توصیه‌هایی برای شرکت در آزمون PMP

۱- کتاب ۲۰۰۴ PMBOK را با دقت مطالعه نموده و از نکات مهم را یادداشت بردارید.

۲- با شرکت در دوره‌های آمادگی PMP، مقدار ساعت آموزش لازم (۳۵ ساعت) برای اخذ گواهینامه را بگذرانید.

۳- به گروه‌های بحث آزاد در اینترنت پیوندید به Google groups و Yahoo Groups رفته و عضو گروه

PMPCert شوید. همچنین به سایتهای مرتبط همچون <http://www.pmpcert.com> سر بزنید.

۴- سوالات نمونه آزمون را تجربه کنید

۵- قبل از ثبت نام برای PMP از طریق سایت PMI.org عضو PMI شوید.

۶- در اسرع وقت برای آزمون ثبت نام کنید، در این صورت مجبور خواهید شد خود را برای آزمون آماده کنید.

چند نکته پیرامون جلسه آزمون PMP

الف- این آزمون هر ماهه توسط شرکت Parametric Testing centers در دبی برگزار می‌گردد.

ب- سوالات از طریق کامپیوتر خواهد بود.

ج- ۱۵ دقیقه اول آزمون به حل چند تست آزمایشی توسط کامپیوتر اختصاص خواهد یافت

د- طی چهار ساعت و نیم (۲۷۰ دقیقه) باید به ۲۰۰ تست پاسخ دهید

ه- بلافاصله پس از پایان آزمون نتیجه و نمرات اعلام می‌شود ولی مدرک نهایی به فاصله یک ماه به آدرسی در خارج از ایران

ارسال می‌گردد!

مدارک لازم برای ادامه اعتبار مدرک PMP

پس از اخذ مدرک PMP لازم است هر سه سال یکبار آنرا تمدید اعتبار نمایید. برای این منظور دو اقدام ذیل ضروری است :

۱- آرایه مدرک آموزش با ارزش معادل PDU ۶۰ در هر سه سال

۲- واریز مبلغ ۷۵ دلار در هر سه سال

رزومه اساتید دوره جامع مدیریت، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (آمادگی PMP)



مؤسسه مدیریت پروژه آریانا
Arjuna
Project Management Institute

مهندس مجید فراهانی

مدیرعامل مؤسسه مدیریت پروژه آریانا



کارشناسی ارشد EMBA دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران و کارشناسی مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف. دارای گواهینامه دوره جامع مدیریت پروژه حرفه‌ای آزمون PMP- دانشگاه تورنتو. عضو مؤسسه مدیریت پروژه آمریکا PMI، عضو مؤسسه انجمن مدیریت پروژه ایران، دبیر کمیته صنعت کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه در تهران، عضو هیات داوری مقالات علمی اولین و دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه در تهران، قریب ۱۰ سال فعالیت در برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های نفت؛ گاز و پتروشیمی، سرپرست / کارشناس ارشد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های پارس جنوبی در شرکت پتروپارس (بیش از ۸ سال)، معاونت برنامه ریزی شرکت تولید مواد اولیه داروپخش، تدوین سیستم جامع مدیریت پروژه های IT برای طرح تکفا - شورای عالی اطلاع رسانی، پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت‌ها و سازمان‌های متعدد، طراحی نرم‌افزار مدیریت و کنترل پروژه های سازمان بهینه‌سازی مصرف سوخت، برگزاری بیش از پنجاه دوره آموزشی در سازمانهای مختلف، دارای مقالات متعدد در نشریات و کنفرانس‌های داخلی و خارجی

دکتر شهرام شادرخ

عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی شریف - دانشکده مهندسی صنایع



فارغ التحصیل دوره لیسانس مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی شریف با رتبه اول در سال ۱۳۷۳، رتبه اول ورودی کنکور فوق لیسانس سال ۱۳۷۳، فارغ التحصیل دوره فوق لیسانس مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی شریف با رتبه اول در سال ۱۳۷۵، ورود به دوره دکتری مهندسی صنایع در دانشگاه صنعتی شریف با رتبه اول در سال ۱۳۷۵، فارغ التحصیل دوره دکتری مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی شریف در سال ۱۳۸۳، عضو هیئت مدیره مؤسسه مدیریت پروژه و فرایند ایرانیان، طراحی نظام مدیریت پروژه ها در شرکت PIDECO، مطالعه و پیاده سازی نظام EFQM در شرکت PIDECO، عضو تیم پروژه طراحی فرایند بهبود مستمر نظام پروژه های پتروشیمی، طراحی نظام مدیریت پروژه برای پروژه خط ۵ مترو تهران، طراحی سیستم کنترل هزینه برای پروژه های شرکت آلفا لاول ایران، هزینه یابی کیفیت برای واحد مونتاژ موتور و پرس بدنه شرکت ایران خودرو، طراحی سیستم برش بهینه چرم در شرکت کفش ملی، طرح امکان سنجی تعویض دستگاههای پرس بخش برش شرکت کفش ملی با تکنولوژی واترجت شرکت ایتالیایی "تالیو"، طراحی و پیاده سازی نظام مشارکتی در شرکت PIDECO، طراحی و پیاده سازی مهندسی مجدد فرآیندها در شرکت PIDECO

دکتر محمد ابراهیم محجوب

عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر - دانشکده مهندسی مکانیک



لیسانس مهندسی مکانیک: دانشگاه امیرکبیر، فوق لیسانس مهندسی مکانیک (گرایش هسته‌ای): انستیتو تکنولوژی نیوجرسی آمریکا، دکترای مهندسی مکانیک (دینامیک سیستم‌ها): دانشگاه اوتاوا-کارلتون کانادا، عضو مؤسسه مدیریت پروژه آمریکا PMI، عضو هیئت مدیره انجمن مدیریت پروژه ایران، عضو انجمن مهندسان حرفه‌ای کانادا، عضو انجمن انرژی انگلستان، بیش از ۲۰ سال کار مهندسی، نصب، راه‌اندازی، و مدیریت ایمنی-کیفیت پروژه‌های صنعتی، نفت، و گاز، مدیر پروژه تأسیس نیروگاه پانصد مگاواتی قم، مشاور عالی ایمنی و مدیریت بحران پروژه توسعه میدان پارس جنوبی در شرکت مدیریت هاروارد، مدیر ایمنی پروژه توسعه پارس جنوبی در خشکی و دریا (معاونت آقای مهندس ترکان در شرکت نفت‌وگاز پارس)، مدیر ایمنی-کیفیت پروژه توسعه فازهای ۶-۷-۸ میدان گاز پارس جنوبی در شرکت پتروپارس، معاون برنامه‌ریزی و سیستم‌ها در شرکت پتروپارس (معاونت آقای مهندس اکبر ترکان)، مدیر ایمنی-کیفیت فاز یک توسعه میدان گاز پارس جنوبی در شرکت پتروپارس