



دربی برگزار می‌شود موفق اولین دوره

دومین کارگاه بین‌المللی سه‌روزه

آشنایی با مدل تعالی مدیریت پروژه

مدل مبنای جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه
انجمن بین‌المللی مدیریت پروژه (IPMA)

زمان برگزاری دوره:

چهارشنبه ۲۰ دی لغایت ۲۲ دی ماه ۸۵
از ساعت ۸:۳۰ الی ۱۷

مکان دوره:

تهران - خیابان شریعتی - تقاطع خیابان طالقانی -
جنب سینما صحرا - کانون انصار - سالن ابن سینا

مدرس کارگاه:

Otto Zieglmeier
نایب رئیس انجمن بین‌المللی
مدیریت پروژه (IPMA)
مدیر جایزه بین‌المللی مدیریت
پروژه IPMA



عکس‌های کارگاه گذشته و اطلاعات بیشتر در خصوص فرایند
جایزه در بخش فارسی سایت <http://aryanagroup.com>
قابل دسترسی است.

این دوره همانند دوره قبل با مشارکت موسسه مدیریت پروژه
آریانا و IPPMA برگزار می‌گردد.

اهداف کارگاه:

- آشنایی با مباحث تئوریک مدل تعالی پروژه
- کسب توانایی‌های لازم جهت ارزیابی پروژه‌ها

هزینه دوره:

- پرداخت مبلغ ۳۹۵ هزار تومان برای هر نفر جهت:
- هزینه‌های مربوط به استاد و اجرای دوره
 - ارائه گواهی نامه بین‌المللی ارزیاب جایزه مدیریت پروژه
 - نهار و پذیرایی روزانه
 - ارایه کتابچه و CD آموزشی دوره

زبان دوره:

زبان انگلیسی (با ترجمه همزمان فارسی)

پیش‌نیاز:

برای کسب گواهی نامه بین‌المللی ارزیاب جایزه مدیریت پروژه، داشتن حداقل ۵ سال تجربه کاری مرتبط با پروژه یا ترکیبی از فعالیت‌های دانشگاهی و کاری مرتبط، ضروری می‌باشد.

مهلت ثبت نام:

حداکثر تا تاریخ ۵ دی ماه هشتاد و پنج

شرکت کنندگان:

- حضور در این کارگاه به افراد زیر توصیه می‌شود:
- مدیران عامل سازمان‌های پروژه محور
 - مدیران تعالی و توسعه سازمان
 - مدیران دفاتر مدیریت پروژه
 - مدیران پروژه و برنامه
 - مدیران و کارشناسان ارشد کیفیت و برنامه‌ریزی و کنترل سازمان‌های پروژه محور
 - علاقمندان به مباحث تعالی و بلوغ پروژه

نحوه ثبت نام:

علاقمندان به شرکت در این دوره می‌توانند با واریز شهریه به حساب جام شماره ۶۵۰۵۹۸۷۸ بانک ملت شعبه دانشگاه صنعتی شریف (کد ۶۷۵۱۲) به نام شرکت مدیریت پروژه آریانا و ارسال فیش و فرم تکمیل شده به نامبر موسسه مدیریت پروژه آریانا در دوره ثبت نام نمایند.

apmi@aryanagroup.com

تلفن: ۸۸۳۴۲۹۰۸-۹ و ۸۸۳۴۲۹۱۲

نامبر: ۸۸۳۴۲۹۱۳

برگه ثبت نام در کارگاه مدل تعالی مدیریت پروژه

نام و نام خانوادگی:	NAME:
سمت و محل کار:	مدرک تحصیلی:
تلفن تماس:	نامبر:
تلفن همراه:	پست الکترونیک:
نشانی:	امضا:

توجه:

- با توجه به محدودیت ظرفیت (حداکثر ۳۰ نفر) اولویت حضور در این دوره با افرادی است که زودتر ثبت نام کنند.
- انصراف مکتوب از دوره حداکثر تا ۱۵ روز قبل از شروع دوره امکان پذیر می‌باشد.

سوابق مدرس کارگاه

Otto Zieglmeier

پس از تحصیل در فن آوری شیمیایی، بیش از ۲۵ سال در شرکت‌های تراز اول صنایع جهان همچون بایر ای جی آلمان و بریتیش آی سی ای انگلستان و نیز در رده‌های مدیریتی ارشد در سازمان‌های متعدد پروژه محور، فعالیت و از سال ۱۹۹۴ با تمرکز بر مفاهیم تعالی مدیریتی سازمان‌ها، در صنعت مشاوره مدیریت فعال بوده است. مهم‌ترین سوابق حرفه‌ای او عبارتند از:

- نایب رئیس انجمن بین‌المللی مدیریت پروژه (IPMA)
- عضو هیات مدیره موسسه مدیریت پروژه آلمان (GPM)
- رئیس هیات مدیره جایزه موسسه بین‌المللی مدیریت پروژه (IPMA)
- مدرس ارشد جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه و ارزیاب جایزه کیفیت اروپا (EFQM)
- مدرس دوره‌های مدیریت پروژه سطوح A تا D در مؤسسه مدیریت پروژه آلمان (GPM)

دستیار مدرس کارگاه

سرکار خانم دکتر میترا آرامی

- فوق‌لیسانس و دکترا در رشته علوم کامپیوتری دانشگاه صنعتی وین
- مدیرعامل موسسه مدیریت پروژه و فرآیند ایرانیان (IPPMA)
- دارای گواهینامه بین‌المللی تدریس مدیریت پروژه IPMA

سرفصل‌های کارگاه:

۱/ کلیات

مدل تعالی پروژه (PEM) مؤسسه بین‌المللی مدیریت پروژه (IPMA) و نگاهی به سایر مدل‌های موجود

۲/ مقدمه‌ای بر مدل تعالی پروژه (PEM)

۳/ معیارهای مدل

۹ معیار، ۲۲ زیر معیار و شاخص‌های عملکرد

۴/ کار فردی و کار تیمی

نقش‌ها و تعهدات ارزیابان، عوامل اثرگذار بر فرایند ارزیابی

۵/ فرایند ارزیابی پروژه

مفهوم رتبه‌دهی ارزیابی

۶/ مفهوم تصمیم‌گیری به روش اجماع تیم

ارزیابی فردی و معیار درجه بندی

۷/ مفهوم بازخورد

تدوین نقاط قوت، حوزه‌های بهبود و نحوه بازدید از محل

۸/ فرایند بازدید از محل

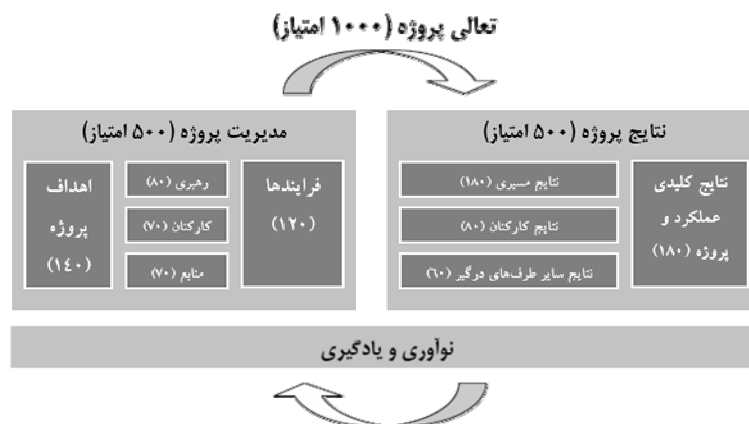
آماده‌سازی، اجرا و بازخورد

شرح موضوع:

امروزه سازمان‌های بسیاری استراتژی‌های خود را از طریق اجرای پروژه‌ها پیاده می‌کنند و پروژه‌ها به‌عنوان موتور رشد و توسعه سازمان‌ها محسوب می‌گردند. میزان موفقیت این پروژه‌ها در واقع نشان‌دهنده و منعکس‌کننده میزان موفقیت سازمان در دستیابی به اهداف خود می‌باشد. بنابراین سازمان‌ها به شدت به دنبال روش‌هایی برای بهبود عملکرد و موفقیت پروژه‌های خود هستند.

مدل‌های تعالی مدل‌هایی غیرالزامی هستند که چارچوبی برای ارزیابی میزان تعالی سازمان‌ها در به‌کارگیری بهترین شیوه‌ها فراهم می‌آورند. معروفترین مدل‌های تعالی سازمانی در سطح جهان عبارتند از مدل جایزه دمی‌نگ، مدل جایزه کیفیت مالکوم بالدريج و مدل جایزه کیفیت اروپا (EFQM).

مدل تعالی موجود در حوزه پروژه و مدیریت پروژه نیز مدل تعالی پروژه (Project Excellence Model) نامیده می‌شود که بر مبنای مدل اروپایی تعالی کسب و کار (EFQM) و برای پروژه‌ها طراحی شده است. این مدل، مبنای جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه می‌باشد. مدل تعالی پروژه توسط انجمن مدیریت پروژه آلمان (GPM) و بنا به درخواست انجمن بین‌المللی مدیریت پروژه (IPMA) توسعه یافت. این مدل برای انواع مختلف پروژه‌ها قابل به‌کارگیری است. این مدل از سال ۱۹۹۷ در کشور آلمان مبنای جایزه مدیریت پروژه قرار گرفت. این جایزه تا سال ۲۰۰۰ جایزه مدیریت پروژه آلمان نام داشت. در سال ۲۰۰۱ نام آن به جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه آلمان تغییر یافت و در سال ۲۰۰۲ جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه نام گرفت. همچنین به این جایزه اسکار مدیریت پروژه نیز گفته می‌شود. این مدل یک پروژه را با دیدگاهی جامع مورد ارزیابی قرار می‌دهد. مدل تعالی پروژه که یک مدل با مفهوم باز می‌باشد، بر مبنای مفاهیم و فلسفه مدیریت کیفیت فراگیر طراحی شده است و به تیم پروژه کمک می‌نماید تا نقاط قوت و همچنین پتانسیل‌های بهبود را در پروژه درک نمایند. بر اساس مفاهیم مدیریت کیفیت فراگیر، ۹ معیار زیر استخراج شده است تا بر اساس آنها قضاوت گردد که آیا پروژه‌ها در راستای تعالی، مدیریت شده‌اند یا خیر.



در این دوره شرکت‌کنندگان می‌توانند نقاط قوت و پتانسیل‌های بهبود را در پروژه‌های سازمان‌های خود تشخیص دهند و با تعریف برنامه‌های بهبود در آن پروژه‌ها، آن‌ها را در مسیر تعالی و بلوغ پیش ببرند. همچنین این کارگاه آموزشی توانمندی حضور در فرایند جایزه بین‌المللی مدیریت پروژه را که هر سال در سطح بین‌المللی برای معرفی و انتخاب بهترین پروژه‌ها برگزار می‌گردد، فراهم می‌آورد.