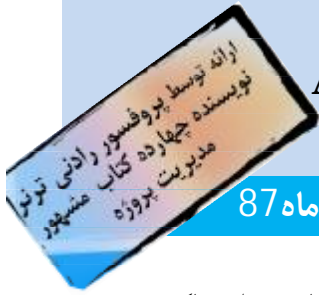


دوره آموزشی مدیریت پروژه پیشرفته

Advanced Project Management Workshop

توسط دانشگاه Lille فرانسه در تهران

مشمتمل بر سه دوره آموزشی مجزا مجموعاً به مدت 6 روز - انتهای آبان ماه 87



مقدمه

مدیریت پروژه در کشور به جایگاهی جدید در اداره امور طرح‌های بزرگ و کوچک دست یافته است. متناسب با این امر، دوره‌های مختلفی تاکنون در زمینه آموزش مدیریت پروژه توسط موسسه مدیریت پروژه آریانا برگزار شده است. لیکن بحث‌های مختلف در حوزه دانش مدیریت پروژه در کشور ایجاب نموده است تا مباحث از سطح مقدماتی و میانی فراتر رفته و به صورت عمیق‌تر به دانش و مهارت نوین مدیریت پروژه پرداخته شود. دوره پیشرفته مدیریت پروژه مشتمل بر سه دوره دو روزه شامل دوره‌های آموزشی

1- مدیریت قراردادهای و تدارکات پروژه

2- مدیریت و آنالیز ریسک پروژه

3- تامین مالی و ارزیابی پروژه

توسط یکی از مشاهیر مدیریت پروژه دنیا پروفیسور رادنی ترنر ارائه می شود.

مخاطبین دوره

مخاطبین این دوره را طیف وسیعی شامل کلیه مدیران درگیر در پروژه‌های ساخت و نصب صنایع نیروگاهی، نفت، گاز، پتروشیمی، فولاد و ... و همچنین اندیشمندان و علاقه‌مندان به دانش مدیریت پروژه تشکیل می‌دهند. بهره‌برداری بیشتر از دوره مذکور و شرایط خاص اجرایی آن ایجاب می‌نماید تا شرکت کنندگان در این دوره از قابلیت‌های ذیل برخوردار باشند.

- تجارب و سابقه کاری مرتبط و مربوط با مدیریت و فعالیت در پروژه‌های صنعتی و یا طرح‌های توسعه
- آشنایی اولیه با دانش مدیریت پروژه
- مدرک تحصیلی حداقل کارشناسی در یکی از رشته‌های مرتبط

پروفیسور ترنر؛ برنده جوایز متعدد تحقیق و نگارش سال در حوزه مدیریت پروژه از PMI و IPMA بوده و از معدود چهره‌های شاخص و برجسته مدیریت پروژه در دنیا بوده که تدریس سه دوره مذکور در ایران را برای اولین بار ارائه می نمایند.



ارائه گواهینامه معتبر دانشگاه ESC Lille فرانسه
مشهورترین کالج مدیریت پروژه در اروپا و
نماینده آموزشی موسسه PMI در فرانسه



ESC Lille University is the official R.E.P of PMI

www.esc-lille.co



Contracts & Procurement Management Course

دوره مدیریت قراردادهای و تدارکات پروژه

سرفصلهای دوره

فرایند قرارداد:

چگونه یک نوع قرارداد و استراتژی مناسب برای دستیابی به خواسته های پروژه در شرایط مختلف انتخاب می شود. ما فرایندی را که کارفرما در انتخاب پیمانکار در شرکت مناقصه انجام می دهد را بررسی می کنیم

قواعد اصلی در مدیریت تدارکات:

خرید کالاها و خدمات از بیرون سازمان توسط کارفرما اجتناب ناپذیر است. گفته شده است که مدیریت قراردادهای خوب می تواند هزینه پروژه های را تا 10 درصد؛ و انتخاب پیمانکاران مناسب برای پروژه ها می تواند هزینه ها را تا 30 درصد کاهش دهد. هدف این جلسه تشریح قراردادهای در سازمان پروژه، نقش گروه های مختلف در انجام پروژه، چگونگی تعریف این نقش ها در انواع قراردادهای مختلف و مدیریت روابط بین گروه های مختلف است.

موارد حقوقی قرارداد:

برای افرادی که در پروژه کار می کنند بسیار کاربردی است که فهمی پایه ای از موارد حقوقی قراردادها داشته باشند تا بتوانند از افتادن به دامها و مشکلات جلوگیری کنند. هدف جلسه، آشنایی مقدماتی با قواعد قراردادهاست. در این جلسه همچنین شرح مختصری از موارد حقوقی قوانین اروپایی مربوط به قراردادها ارائه می شود.

استراتژی قرارداد:

این جلسه با نگاه به فرآیند شکل گیری قرارداد از زاویه دید کارفرما شروع می شود. فرم های مختلف قرارداد در موقعیت های مختلف مناسب هستند. حامیان مالی پروژه ها می بایست نیازهای مختلف را درک کنند تا استراتژی قرارداد پروژه ها را شکل دهند.

امور اداری قراردادهای و ادعاها:

یک رابطه کاری حرفه ای و درست مدیریت شده، به حس مشارکت و همکاری کمک بسیاری می کند. علاوه بر آن رابطه مدیریت شده حرفه ای، احتمال بروز ادعاها و مشکلات آتی را کاهش می دهد. هدف این جلسه تعریف و تشریح مسایل کلیدی امور اداری قراردادها و مدیریت ادعاهاست.

پیشنهاد مناقصه:

لازم است که کارفرما بداند چگونه بهترین پیمانکاران را برای نیازهای خود انتخاب کند. اهداف این جلسه تشریح چگونگی انتخاب سازمان قرارداد پروژه، و شکل دهی قرارداد مناسب برای نیازهای پروژه و سپس چگونگی انتخاب پیمانکاران و فروشندگان مناسب برای مرتفع کردن نیازها است.

مناقصه:

پیمانکاران بایستی آنها بایستی این توانایی را داشته باشند که پروژه هایی که بیشترین سود را نصیب آنها می کند را شناسایی کنند و سپس بر روی ارائه بهترین پیشنهاد و برنده شدن در آن کار کنند. این امر نیاز به داشتن فرایندی مناسب برای تصمیم گیری در زمان شرکت در مناقصه، تأثیر گذاری بر کارفرما برای حداکثر کردن شانس موفقیت و نوشتن و ثبت پیشنهاد مناقصه است.

تدارکات:

تجهیزات و مواد خریداری شده برای پروژه از طریق فرایند تدارکات انجام می شود. همانطور که قراردادهای برای فراهم آوردن خدمات پروژه است، قراردادهای فرعی کوچکتر نیز به همراه شیوه برای تدارک مواد و تجهیزات است. این جلسه می خواهد مقدمه ای برای مسائل کلیدی تدارکات پروژه باشد و فرایند تدارکات پروژه را تشریح کند.

زمان دوره مدیریت قراردادهای و تدارکات

27-28 آبان 87 به مدت دو روز

شرح و هدف دوره

هدف این دوره درک ماهیت انواع قراردادهای، زمان و دلیل استفاده از هر کدام از انواع قراردادهای؛ و چگونگی تنظیم آنها است.

در پایان دوره انتظار می رود که شرکت کنندگان بتوانند:

- نقش قراردادهای در سازمان پروژه، نقشی که گروه های مختلف در پروژه بازی می کنند، چگونه قراردادهای مختلف آن نقش ها را تعریف می کنند و روابط بین گروه را مدیریت می کند، را تشریح کنند.
- قواعد اصلی یک قرارداد، نکات کلیدی ساختار قرارداد، خطاها و دامهایی را که باید از آن اجتناب شود؛ و قوانین اروپایی مربوط به قراردادهای را توضیح دهند.
- توضیح دهند که کارفرما چگونه مناسب ترین فرم قرارداد را با توجه به پروژه انتخاب کند و چگونه پیمانکاران را برای مرتفع سازی آن نیازها انتخاب کنند.
- توضیح دهند که پیمانکاران چگونه در مناقصه پروژه شرکت کنند.
- موضوع های مهم در تدارکات پروژه و فرایند تدارکات پروژه را تعریف کنند.
- موضوعات اصلی مدیریت ادعاها و مدیریت اداری قراردادهای را تعریف کنند.

محتوای دوره

قواعد اصلی در مدیریت تدارکات

- نقش ها و مسئولیت های گروه های مختلف یک قرارداد
- انتقال ریسک و درگیری کارفرما
- استراتژی های سنتی تدارکات: کارفرما، مشاور، پیمانکار، پیمانکار فرعی
- استراتژی های جایگزین:

یکپارچه، طرح و ساخت، کلید در دست، امتیاز واگذاری Concession، مدیریت

- روند جدید، PFI، همکاری، مشارکت
- رویکرد PMI و APM

موارد حقوقی قرارداد

- شکل دهی قرارداد: پیشنهاد، ضمانت، قبول، عملکردها
- اصطلاحات و شرایط

- اعتبار، فسخ، اختتام، LOI

استراتژی قرارداد

- سازمان قرارداد و استراتژی
- انتخاب فرمت مناسب قرارداد برای پروژه
- سازمان قرارداد و استراتژی
- انتخاب فرمت مناسب قرارداد برای پروژه
- فرمت های استاندارد قرارداد: IchemE, ICE, JCT, FIDIC, NEC

انتخاب پیمانکاران

- پیش ارزیابی
- ارزیابی پیشنهادات
- فرایند عقد قرارداد در EU

مناقصه

- استراتژی مناقصه
- فرایند مناقصه

مدیریت (تغییرات) ادعاها و اختلافات

- تغییرات
- ادعاها
- راه اندازی خوب
- اختلافات

اقلام خریدنی

- مدیر خرید
- چرخه تدارکات
- تحلیل قیمت ها



ESC Lille University is the official R.E.P of PMI

www.esc-lille.com



شرح دوره:

هدف کلی این دوره تعریف و تشریح هزینه و ارزش پروژه‌ها و چگونگی مدیریت آنها، فهم و بررسی ریسک در پروژه و مؤثر در انتخاب آنها و تبیین ارتباط تأمین مالی و سرمایه‌گذاری است. هزینه تأمین مالی برای پروژه پرهزینه‌ترین بخش یک پروژه است و با این حال بسیار کم فهمیده شده است. از طریق مدیریت مؤثر تأمین مالی، کاهش هزینه‌های اساسی در پروژه بدست خواهد آمد.

در پایان دوره انتظار می‌رود که شرکت‌کنندگان بتوانند:

- با توجه به حاشیه سود، هزینه سرمایه و بازگشت سرمایه تأثیر پروژه‌ها بر ارزش سازمان خود را توضیح دهند و تأثیر تأخیر بیش از حد مقرر و عملکرد پایین‌تر را بر ارزش پروژه تشریح کنند.
- توضیح دهند که چه چیزهایی هزینه و ارزش را در پروژه موجب می‌شود و روش‌های تحویل هر یک کدام است.
- توضیح دهند که چگونه ارزش پروژه را برای کارفرما و سودآوری را برای پیمانکار افزایش دهند.
- منابع ریسک پروژه‌ها را توضیح دهند و بیان کنند که چگونه می‌توان ریسک‌ها را ارزیابی و مدیریت کرد.
- انواع و منابع تأمین مالی پروژه‌ها را تعریف کنند و مزایا و معایب هر یک را بیان کرده و هزینه استراتژی‌های مختلف تأمین مالی را محاسبه کنند.

گروه هدف

گروه هدف مدیران پروژه و دست‌اندرکاران و تصمیم‌گیران در مسایل مالی پروژه می‌باشند. این‌ها افرادی هستند که مسئولیت‌های تخمین و ارزیابی ارزش پروژه و مدیریت منابع مالی پروژه را دارا هستند.



سر فصل های دوره

پروژه‌هایی برای تحویل ارزش:

آنچه از ارزش و بازگشت مدنظر است. هزینه سرمایه‌گذاری.

ارزیابی سرمایه‌گذاری:

روش‌های ارزیابی سرمایه‌گذاری، محاسبه نرخ بازگشت، تکنیک‌های جریان نقدی، ارزش نقدی فعلی، نرخ بازگشت داخلی، شاخص سودآوری آنالیز ارزش سهام‌داران، تمرینات

آنالیز ارزش سهام‌داران:

ارزش سهام، هفت پیش‌ران ارزش، ارزش پروژه‌ها در حالات مختلف بازگشت سرمایه، حاشیه سود، میزان سرمایه‌گذاری، تأثیر تأخیرات، هزینه اضافه و عملکرد

هزینه‌ها و بازگشت‌ها:

شناسایی منابع هزینه‌ها و سودها، ارزیابی هزینه‌ها و سودها

ارزیابی سرمایه‌گذاری و ریسک‌ها:

تحقیق جدید درباره پذیرش ریسک در فرایند ارزیابی سرمایه‌گذاری، به خصوص در پروژه‌های بلند مدت با توجه به مطالعات موردی

آنالیز و مدیریت ریسک پروژه:

شناسایی منابع ریسک‌های پروژه (ریسک‌های سیاسی، ریسک‌های جریان نقدی، ریسک‌های عملکرد و غیره)، ارزیابی تأثیر ریسک، مدیریت ریسک، متدولوژی PRAM، محاسبه سود یک قرارداد از دید تأمین کنند و ...

تأمین مالی پروژه:

گزینه‌های تأمین مالی پروژه، انواع تأمین مالی، منابع تأمین مالی، منابع غیر معمول، اعتبار خریدار و فروشنده، ریسک‌های وام دهنده، ریسک‌های سرمایه‌گذار، هزینه تأمین مالی، کاهش هزینه‌ها

تأمین مالی:

نقش یک کارگزار، کاهش ریسک، بیمه تأمین مالی، تضمین و گارانتی

روش دوره

این دوره شامل ارائه درس، مطالعه موردی، تمرین و مباحثه خواهد بود.

زمان دوره تأمین مالی و ارزیابی پروژه

29-30 آبان 87 به مدت دو روز

محتوای دوره

پروژه‌ها و ارزش:

ارزش چیست؟ - هزینه سرمایه - هزینه شراکت

ارزیابی سرمایه‌گذاری:

روش‌های محاسبه - تکنیک‌های ارزش سهام - پروژه‌هایی برای ارزش سهامدار (Projects for shareholder value) - مطالعه موردی

محاسبه هزینه‌ها:

مطالعه موردی Megabok - ایجاد مدل هزینه

پروژه‌هایی برای ارزش سهام‌داران:

ارزش‌گذاری شرکت - آنالیز ارزش سهام‌داران - تأثیر مدیران پروژه - مطالعه موردی Megabok

پروژه‌های تأمین مالی:

ویژگی‌ها - انواع - منابع - افزایش تأمین مالی - نقش کارگزار مالی

پروژه تأمین مالی:

قراردادهای مشارکتی - رویکرد BOOT - PFI و PPP - وسیله نقلیه خاص پروژه

مطالعه موردی Megabok:

ایجاد مدل هزینه - ارائه نهایی



Risk Analysis & Management Course

دوره مدیریت و آنالیز ریسک پروژه

شرح و هدف دوره:

مدیریت ریسک ذاتاً با مدیریت پروژه و مدیریت قرارداد همراه است. همراه مدیریت پروژه است زیرا پروژه‌ها که منحصر به فرد، نو و موقتی هستند، با عدم اطمینان همراه هستند و مخاطره آمیزند. کارکرد قرارداد نیز تسهیم ریسک میان گروه‌های دیگر در یک پروژه است. هدف این دوره ارائه روش‌های شناسایی و آنالیز ریسک و تسهیم ریسک بین گروه‌های درگیر در پروژه است.

در انتهای دوره انتظار می‌رود که شرکت کنندگان بتوانند:

1. قواعد اصلی مدیریت ریسک را بیان کنند و مثالهایی از فرایند استاندارد مدیریت ریسک را بیان کنند.
2. ابزار و تکنیک‌های مدیریت کیفی ریسک را که به فرایند استاندارد مدیریت ریسک وابسته است را توضیح دهد.
3. از تکنیک‌های کیفی و کمی آنالیز ریسک استفاده کند.

سرفصل های دوره

الف) فرایندها و قواعد:

فرایندها و قواعد مدیریت ریسک را توضیح داده و برخی فرایندهای استاندارد را معرفی می‌کنیم:

- استاندارد PMBOK موسسه PMI: شناسایی ارزیابی، کاهش و کنترل
- استاندارد PRAM موسسه APM: فرایند نه مرحله‌ای
- فرآیند RAMP مربوط به انجمن مهندسان سازه
- استاندارد مدیریت ریسک بریتانیا و استرالیا

ب) ابزار و تکنیک‌ها:

استفاده از فرایند چهار مرحله‌ای PMBOK، ما ابزارها و تکنیک‌های برای شناسایی ارزیابی، کاهش و کنترل ریسک را توضیح می‌دهیم.

ج) آنالیز کمی:

ابزارهای آنالیز کمی تشریح می‌شود که شامل:

- مونت کارلو
 - برآورد سه نقطه
 - منحنی‌های S شکل
- این تکنیک‌ها در طی مطالعات موردی، تمرینات و با استفاده از نرم افزارهای کامپیوتری تشریح می‌شوند

محتوای دوره

فرایندها و قواعد

- PMI: شناسایی، ارزیابی، کاهش، کنترل
- PRAM: فرایند نه مرحله‌ای
- RAMP-

- استاندارد مدیریت ریسک استرالیا AS4340
- استاندارد مدیریت ریسک بریتانیا BS6079Pt3

ابزارها و تکنیک‌ها

- شناسایی ریسک
- ارزیابی ریسک
- کاهش ریسک
- کنترل ریسک

آنالیزهای کمی ریسک - ابزارها

- مونت کارلو
- برآورد سه نقطه
- منحنی S شکل

مدیریت ریسک پروژه، فرآیندی سیستماتیک جهت شناسایی، تجزیه و تحلیل و واکنش نسبت به ریسک پروژه است که هدف از آن، بیشینه نمودن نتایج وقایع مثبت و کمینه کردن احتمال وقوع یا اثر پیامدهای ناگوار بر اهداف پروژه است. شمای کلی فرایندهای اصلی مدیریت ریسک پروژه عبارتند از:

برنامه‌ریزی مدیریت ریسک

اتخاذ تصمیم و تدوین برنامه ریسک و روش اجرای آن است.

شناسایی ریسک

تعیین ریسک‌های موثر بر پروژه، تعیین مشخصه‌های هر یک از آنها و مستندسازی است.

تجزیه و تحلیل کیفی ریسک

انجام تجزیه و تحلیل کیفی انواع ریسک و تبیین اثر آنها بر اهداف پروژه است.

تجزیه و تحلیل کمی ریسک

اندازه‌گیری احتمال وقوع و پیامدهای انواع ریسک و تبیین اثر آنها بر اهداف پروژه است.

برنامه‌ریزی واکنش به ریسک

تهیه دستورالعمل‌ها و تدوین تکنیک‌های لازم در افزایش فرصت‌ها و کاهش تهدیدها در نیل به اهداف پروژه است.

پیگیری و کنترل ریسک

پیگیری ریسک باقیمانده، شناسایی و تعیین ریسک جدید، اجرای برنامه‌های کاهش ریسک و ارزیابی اثربخشی آنها در طول چرخه عمر پروژه است.



زمان دوره مدیریت و آنالیز ریسک پروژه:

یکم و دوم آذر ماه 87 به مدت دو روز



استاد دوره ها (هر سه دوره):

پروفسور رادنی ترنر

Rodney Turner

متولد 1953 لندن



هزینه برگزاری دوره

علاقتمندان به شرکت در هر یک از دوره های دو روزه این دوره می توانند با واریز مبلغ 385 هزار تومان در نظر گرفته شده به حساب جام شماره 65059878 بانک ملت شعبه دانشگاه صنعتی شریف (کد 67512) به نام شرکت مدیریت پروژه آریانا و ارسال فیش و فرم تکمیل شده به نامبر دبیرخانه در دوره ثبت نام نمایند.
ثبت نام در هر سه دوره مشمول 15 درصد تخفیف در هزینه کل ثبت نام خواهد بود.

شرایط اعطای گواهینامه

به تمامی شرکت کنندگان در هر یک از دوره ها در صورت حضور کامل، گواهی نامه معتبر دانشگاه ESC Lille فرانسه، اعطا خواهد شد.

زبان دوره

دوره به زبان انگلیسی، همراه با ترجمه همزمان فارسی برگزار می گردد.

شرایط ثبت نام

1. مهلت ثبت نام حداکثر تا چهاردهم آبان ماه 87 می باشد.
2. ثبت نام در هر مقطعی که ظرفیت ثبت نام پر شود متوقف خواهد شد، لذا پس از ارسال فرم ثبت نام تأیید قطعی شدن ثبت نام بصورت تلفنی از دبیر خانه استعلام گردد.
3. انصراف مکتوب از دوره تا 15 روز قبل از شروع دوره امکان پذیر است.

- فوق دکترای مدیریت موثر پروژه از دانشگاه آکسفورد
- دکترای علوم مهندسی از دانشگاه اوکلند
- نویسنده چهارده کتاب مشهور صرفاً در حوزه مدیریت پروژه (برخی کتب به چاپ سوم رسیده اند)
- سردبیر ژرنال بین المللی مدیریت پروژه PMI (از ماه می 1993)
- قریب 10 سال سابقه اجرایی در پروژه ها به عنوان مشاور مدیریت و مدیریت پروژه
- رئیس انجمن بین المللی مدیریت پروژه IPMA به مدت 3 سال
- رئیس و عضو هیأت مدیره انجمن مدیریت پروژه بریتانیا به مدت هفده سال
- ارائه صدها مقاله و سخنرانی در کنفرانس های بین المللی مدیریت پروژه
- تدریس به عنوان استاد مدیریت پروژه در برخی دانشگاههای معتبر دنیا از جمله:
- دانشکده مدیریت لیل، لیمریک، جورج واشنگتن، ادوکاتیس زوریخ، کرتین، صنعتی سیدنی، ساوتهمپتن، مدیریت هنلی، بروئل، لایماک و...
- عضو هیأت تحریریه برخی مجلات مشهور مدیریت پروژه دنیا از جمله:
- نشریه بین المللی مدیریت پروژه در تجارت، مجله شبکه مدیریت پروژه و پرتفولیو، نشریه تکنولوژی مدیریت پروژه چین، نشریه مدیریت پروژه برای موفقیت (نشریه APM)، نشریه مدیریت پروژه فنلاند و...
- رئیس / عضو کمیته علمی بیش از بیست کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه در کشور های مختلف.
- برنده جایزه Research سال PMI ایالات متحده در سال 2002
- برنده جایزه تحقیق مدیریت پروژه IPMA جهانی در سال 1999





فرم ثبت نام:

مشخصات فردی

نام:.....نام خانوادگی:.....

First Name.....Last name.....

پست الکترونیک:.....

تلفن:.....نمبر:.....تلفن همراه:.....

مشخصات سازمانی

سمت شغلی:.....نام سازمان:.....

نشانی پستی محل کار(سازمان):.....

تلفن:.....نمبر:.....پست الکترونیک:.....

وب سایت:.....

دوره مورد نظر

انتخاب	هزینه دوره (تومان)	تاریخ برگزاری	نام دوره	ردیف
	385.000	28 - 27 آبان 87	مدیریت قراردادها و تدارکات	1
	385.000	30 - 29 آبان 87	تأمین مالی ارزیابی پروژه	2
	385.000	2 - 1 آذر 87	مدیریت و آنالیز ریسک پروژه	3
	981.750	شش روزه	ثبت نام در هر سه دوره	



Project Management Institute

موسسه مدیریت پروژه آریانا

دبیر خانه دوره:

تهران، خیابان سهروردی جنوبی، ملایری پور غربی، پلاک ۳۷، ساختمان آریانا، واحد 4

نمبر: ۸۸۳۴۲۹۱۳

www.aryanagroup.com

تلفن: ۸۸۳۴۲۹۰۸ و ۹

apmi@aryanagroup.com